

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«КУБАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
имени И.Т. ТРУБИЛИНА»

Факультет заочного обучения  
Аудита



УТВЕРЖДЕНО  
Декан  
Башкатов В.В.  
19.05.2025

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)  
«УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ»**

Уровень высшего образования: магистратура

Направление подготовки: 38.04.01 Экономика

Направленность (профиль)подготовки: Анализ и аудит бизнеса

Квалификация (степень) выпускника: магистр

Форма обучения: заочная

Год набора (приема на обучение): 2025

Срок получения образования: 3 года

Объем:  
в зачетных единицах: 4 з.е.  
в академических часах: 144 ак.ч.

2025

**Разработчики:**

Заведующий кафедрой, кафедра аудита Сафонова М.Ф.

Рабочая программа дисциплины (модуля) составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки 38.04.01 Экономика, утвержденного приказом Минобрнауки от 11.08.2020 № 939, с учетом трудовых функций профессиональных стандартов: "Бизнес-аналитик", утвержден приказом Минтруда России от 22.11.2023 № 821н; "Бухгалтер", утвержден приказом Минтруда России от 21.02.2019 № 103н; "Бизнес-аналитик", утвержден приказом Минтруда России от 25.09.2018 № 592н; "Статистик", утвержден приказом Минтруда России от 08.09.2015 № 605н; "Аудитор", утвержден приказом Минтруда России от 19.10.2015 № 728н; "Специалист в сфере закупок", утвержден приказом Минтруда России от 10.09.2015 № 625н; "Специалист по работе с инвестиционными проектами", утвержден приказом Минтруда России от 16.04.2018 № 239н; "Специалист в сфере управления проектами государственно-частного партнерства", утвержден приказом Минтруда России от 20.07.2020 № 431н; "Экономист предприятия", утвержден приказом Минтруда России от 30.03.2021 № 161н; "Специалист по управлению интеллектуальной собственностью и трансферу технологий", утвержден приказом Минтруда России от 07.09.2020 № 577н; "Маркетолог", утвержден приказом Минтруда России от 04.06.2018 № 366н; "Внутренний аудитор", утвержден приказом Минтруда России от 24.06.2015 № 398н; "Специалист по оперативному управлению механосборочным производством", утвержден приказом Минтруда России от 10.06.2021 № 397н; "Специалист по внешнеэкономической деятельности", утвержден приказом Минтруда России от 17.06.2019 № 409н.

**Согласование и утверждение**

№	Подразделение или коллегиальный орган	Ответственное лицо	ФИО	Виза	Дата, протокол (при наличии)
1	Аудита	Заведующий кафедрой, руководитель подразделения, реализующего ОП	Сафонова М.Ф.	Согласовано	14.04.2025, № 8
2	Экономического анализа	Руководитель образовательной программы	Сидорчукова Е.В.	Согласовано	28.04.2025, № 10
3	Учетно-финансовый факультет	Председатель методической комиссии/совета	Хромова И.Н.	Согласовано	06.05.2025, № 9

## **1. Цель и задачи освоения дисциплины (модуля)**

Цель освоения дисциплины - является формирование у обучающихся системного управленического мышления, творческого подхода к управлению сложными изменениями с использованием методов проектного управления; формирование углубленных системных знаний, необходимых для осуществления мер, связанных с управлением проектами; формирование умений и развитие практических навыков использования современного инструментария при работе и управлении проектами

Задачи изучения дисциплины:

- формирование у обучающихся системы знаний о научных, теоретических и методических аспектах системы управления проектами;
- изучение методических подходов к принятию решений по выработке концепции проекта, его структуризации и оценке;
- ознакомление с организационными формами управления проектами и методами их разработки и оптимизации;
- развитие навыков разработки и реализации организационно-управленческих решений в целях обеспечения эффективного управления проектами в компании.

## **2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю), соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы**

*Компетенции, индикаторы и результаты обучения*

УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла

УК-2.1 Разрабатывает концепцию проекта в рамках обозначенной проблемы, формулируя цель, задачи, актуальность, значимость, ожидаемые результаты и возможные сферы их применения

*Знать:*

УК-2.1/Зн1 Методику разработки концепции проекта в рамках обозначенной проблемы, формулируя цель, задачи, актуальность, значимость (научную, практическую, методическую и иную в зависимости от типа проекта), ожидаемые результаты и возможные сферы их применения

*Уметь:*

УК-2.1/Ум1 Разработать концепцию проекта в рамках обозначенной проблемы, формулируя цель, задачи, актуальность, значимость (научную, практическую, методическую и иную в зависимости от типа проекта), ожидаемые результаты и возможные сферы их применения

*Владеть:*

УК-2.1/Нв1 Способностью разработать концепцию проекта в рамках обозначенной проблемы, формулируя цель, задачи, актуальность, значимость (научную, практическую, методическую и иную в зависимости от типа проекта), ожидаемые результаты и возможные сферы их применения

УК-2.2 Способен видеть образ результата деятельности и планировать последовательность шагов для достижения данного результата

*Знать:*

УК-2.2/Зн1 Способы определения результатов деятельности и планирования последовательности шагов для достижения данного результата

*Уметь:*

УК-2.2/Ум1 Определить результат деятельности и планировать последовательность шагов для достижения данного результата

*Владеть:*

УК-2.2/Нв1 Способностью определить результат деятельности и планировать последовательность шагов для достижения данного результата

УК-2.3 Формирует план-график реализации проекта в целом и план контроля его выполнения

*Знать:*

УК-2.3/Зн1 Алгоритм формирования плана-графика реализации проекта в целом и плана контроля его выполнения

*Уметь:*

УК-2.3/Ум1 Формировать план-график реализации проекта в целом и контроля его выполнения

*Владеть:*

УК-2.3/Нв1 Способностью формировать план-график реализации проекта в целом и плана контроля его выполнения

УК-2.4 Организует и координирует работу участников проекта, способствует конструктивному преодолению возникающих разногласий и конфликтов, обеспечивает работу команды необходимыми ресурсами

*Знать:*

УК-2.4/Зн1 Алгоритм организации и координирования работы участников проекта, обеспечения работы команды необходимыми ресурсами

*Уметь:*

УК-2.4/Ум1 Организовать и координировать работу участников проекта, способствовать конструктивному преодолению возникающих разногласий и конфликтов, обеспечить работу команды необходимыми ресурсами

*Владеть:*

УК-2.4/Нв1 Способностью организовать и координировать работу участников проекта, способствовать конструктивному преодолению возникающих разногласий и конфликтов, обеспечить работу команды необходимыми ресурсами

УК-2.5 Представляет публично результаты проекта (или отдельных его этапов) в форме отчетов, статей, выступлений на научно-практических семинарах и конференциях

*Знать:*

УК-2.5/Зн1 Этапы публичного представления результатов проекта в форме отчетов, статей, выступлений на научно-практических семинарах и конференциях

*Уметь:*

УК-2.5/Ум1 Представлять публично результаты проекта (или отдельных его этапов) в форме отчетов, статей, выступлений на научно-практических семинарах и конференциях

*Владеть:*

УК-2.5/Нв1 Способностью представлять публично результаты проекта (или отдельных его этапов) в форме отчетов, статей, выступлений на научно-практических семинарах и конференциях

УК-2.6 Предлагает возможные пути (алгоритмы) внедрения в практику результатов проекта (или осуществляет его внедрение)

*Знать:*

УК-2.6/Зн1 Алгоритмы внедрения в практику результатов проекта (или осуществляет его внедрение)

*Уметь:*

УК-2.6/Ум1 Разработать алгоритмы внедрения в практику результатов проекта (или осуществляет его внедрение)

*Владеть:*

УК-2.6/Нв1 Способностью предложить возможные направления (алгоритмы) внедрения в практику

УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели

УК-3.1 Вырабатывает стратегию сотрудничества и на ее основе организует работу команды для достижения поставленной цели

*Знать:*

УК-3.1/Зн1 Стратегию командования для достижения поставленной цели, руководить работой команды

*Уметь:*

УК-3.1/Ум1 Использовать командную стратегию для достижения поставленной цели

*Владеть:*

УК-3.1/Нв1 Способностью вырабатывать стратегию сотрудничества и на ее основе организовать работу команды для достижения поставленной цели

УК-3.2 Учитывает в своей социальной и профессиональной деятельности интересы, особенности поведения и мнения (включая критические) людей, с которыми работает/взаимодействует, в том числе посредством корректировки своих действий

*Знать:*

УК-3.2/Зн1 Интересы, особенности поведения и мнения (включая критические) людей, с которыми работает/взаимодействует, в том числе посредством корректировки своих действий интересы, особенности поведения и мнения (включая критические) людей, с которыми работает/взаимодействует, в том числе посредством корректировки своих действий

*Уметь:*

УК-3.2/Ум1 Учитывать в своей социальной и профессиональной деятельности интересы, особенности поведения и мнения (включая критические) людей, с которыми работает/взаимодействует, в том числе посредством корректировки своих действий

*Владеть:*

УК-3.2/Нв1 Способностью учитывать в своей социальной и профессиональной деятельности интересы, особенности поведения и мнения (включая критические) людей, с которыми работает/взаимодействует, в том числе посредством корректировки своих действий

УК-3.3 Обладает навыками преодоления возникающих в команде разногласий, споров и конфликтов на основе учета интересов всех сторон

*Знать:*

УК-3.3/Зн1 Методы преодоления возникающих в команде разногласий, споров и конфликтов на основе учета интересов всех сторон

*Уметь:*

УК-3.3/Ум1 Преодолевать возникающие в команде разногласия, споров и конфликтов на основе учета интересов всех сторон

*Владеть:*

УК-3.3/Нв1 Способностью преодолевать возникающие в команде разногласия, споров и конфликтов на основе учета интересов всех сторон

УК-3.4 Предвидит результаты (последствия) как личных, так и коллективных действий

*Знать:*

УК-3.4/Зн1 Результаты (последствия) как личных, так и коллективных действий

*Уметь:*

УК-3.4/Ум1 Предвидеть результаты (последствия) как личных, так и коллективных действий

*Владеть:*

УК-3.4/Нв1 Способностью предвидеть результаты (последствия) как личных, так и коллективных действий

УК-3.5 Планирует командную работу, распределяет поручения и делегирует полномочия членам команды. организует обсуждение разных идей и мнений

*Знать:*

УК-3.5/Зн1 Методы планирования командной работы, правильного распределения поручений и делегирования полномочий членам команды

*Уметь:*

УК-3.5/Ум1 Планировать командную работу, распределять поручения и делегировать полномочия членам команды. организовать обсуждение разных идей и мнений

*Владеть:*

УК-3.5/Нв1 Способностью планировать командную работу, распределять поручения и делегировать полномочия членам команды. организовать обсуждение разных идей и мнений

### 3. Место дисциплины в структуре ОП

Дисциплина (модуль) «Управление проектами» относится к обязательной части образовательной программы и изучается в семестре(ах): 2.

В процессе изучения дисциплины студент готовится к решению типов задач профессиональной деятельности, предусмотренных ФГОС ВО и образовательной программой.

### 4. Объем дисциплины (модуля) и виды учебной работы

Период обучения	Общая трудоемкость (часы)	Общая трудоемкость (ЗЕТ)	Контактная работа (часы, всего)	Внеклассовая контактная работа (часы)	Лекционные занятия (часы)	Практические занятия (часы)	Самостоятельная работа (часы)	Промежуточная аттестация (часы)	
Второй семестр	144	4	17	3	4	10	118	Kонтрольная работа Экзамен (9)	
Всего	144	4	17	3	4	10	118	9	

## 5. Содержание дисциплины (модуля)

### 5.1. Разделы, темы дисциплины и виды занятий

(часы промежуточной аттестации не указываются)

Наименование раздела, темы	Всего	Внеаудиторная контактная работа	Лекционные занятия	Практические занятия	Самостоятельная работа	Планируемые результаты обучения, соотнесенные с результатами освоения программы
<b>Раздел 1. Управление проектами</b>	<b>135</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>10</b>	<b>118</b>	УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3 УК-2.4 УК-2.5 УК-2.6 УК-3.1 УК-3.2 УК-3.3 УК-3.4 УК-3.5
Тема 1.1. Сущность и содержание проектного управления	13		2	1	10	
Тема 1.2. Понятия, принципы и функциональные области управления проектами	21		2	1	18	
Тема 1.3. Жизненный цикл и фазы проекта	11			1	10	
Тема 1.4. Субъекты управления и структуры управления проектной деятельностью	21			1	20	
Тема 1.5. Управление рисками и финансовыми параметрами проекта	32			2	30	
Тема 1.6. Управление рисками и финансовыми параметрами проекта	22			2	20	
Тема 1.7. Контроль и исполнение проекта	15	3		2	10	
<b>Итого</b>	<b>135</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>10</b>	<b>118</b>	

### 5.2. Содержание разделов, тем дисциплин

#### *Раздел 1. Управление проектами*

*(Внеаудиторная контактная работа - 3ч.; Лекционные занятия - 4ч.; Практические занятия - 10ч.; Самостоятельная работа - 118ч.)*

#### *Тема 1.1. Сущность и содержание проектного управления*

*(Лекционные занятия - 2ч.; Практические занятия - 1ч.; Самостоятельная работа - 10ч.)*

1. Сущность проекта и управления проектами.

2. Сравнительный анализ традиционного менеджмента и проектного управления.

3. Стандарты управления проектами

*Тема 1.2. Понятия, принципы и функциональные области управления проектами*

*(Лекционные занятия - 2ч.; Практические занятия - 1ч.; Самостоятельная работа - 18ч.)*

1. Основные характеристики проекта.
2. Классификация проектов.
3. Процессы управления проектами.
4. Функциональные области управления проектами.
5. Окружение проекта.
6. Методы управления проектами.

*Тема 1.3. Жизненный цикл и фазы проекта*

*(Практические занятия - 1ч.; Самостоятельная работа - 10ч.)*

1. Жизненный цикл проекта.
2. Фазы проекта.
3. Бизнес-документы проекта

*Тема 1.4. Субъекты управления и структуры управления проектной деятельностью*

*(Практические занятия - 1ч.; Самостоятельная работа - 20ч.)*

1. Участники проекта.
2. Команда проекта.
3. Типы организационных структур управления проектами.
4. Факторы выбора организационной структуры управления проектами.
5. Офис управления проектом.

*Тема 1.5. Управление рисками и финансовыми параметрами проекта*

*(Практические занятия - 2ч.; Самостоятельная работа - 30ч.)*

1. Сущность и виды проектных рисков.
2. Прогнозирование и оценка рисков в проекте.
3. Критерии эффективности проекта.
4. Схемы проектного финансирования.
5. Стоимость и бюджет проекта.
6. Управление стоимостью проекта.

*Тема 1.6. Управление рисками и финансовыми параметрами проекта*

*(Практические занятия - 2ч.; Самостоятельная работа - 20ч.)*

1. Сущность и виды проектных рисков.
2. Прогнозирование и оценка рисков в проекте.
3. Критерии эффективности проекта.
4. Схемы проектного финансирования.
5. Стоимость и бюджет проекта.
6. Управление стоимостью проекта.

### *Тема 1.7. Контроль и исполнение проекта*

*(Внеаудиторная контактная работа - 3ч.; Практические занятия - 2ч.; Самостоятельная работа - 10ч.)*

1. Мониторинг и контроль исполнения проекта.
2. Интегрированный контроль изменений проекта.
3. Контроль стоимости проекта.
4. Исполнение проекта.

## **6. Оценочные материалы текущего контроля**

### **Раздел 1. Управление проектами**

*Форма контроля/оценочное средство: Задача*

*Вопросы/Задания:*

**1. Дайте ответ**

Проект – это

- а) установленными требованиями к качеству результатов, с ограничениями расходования
- б) группа элементов (включающих как людей, так и технические элементы, организованных таким образом, что они в состоянии действовать как единое целое в целях достижения поставленных перед ними целей
- в) совокупность работ, продуктов и услуг, производство которых должно быть обеспечено с целью достижения поставленной цели
- г) средств и со специфической организацией
- д) ограниченное по времени, целенаправленное изменение отдельной системы
- е) инженерная, техническая, организационно-правовая документация по реализации запланированного мероприятия

**2. Ответьте на вопрос**

Что включает в себя управление проектами

**3. Решите тест**

Инновационные проекты отличаются ...

- А высокой степенью неопределенности и рисков
- Б целью проекта является получение прибыли на вложенные средства
- В большим объемом проектной документации
- Г необходимостью использовать функциональные организационные структуры

**4. дайте ответ**

Веха – это

**5. Ответьте на вопрос**

Чем занимается специалист по управлению проектами?

**6. Решите тест**

Сторона, вступающая в отношения с заказчиком и берущая на себя ответственность за

- А инвестор
- Б лицензиар
- В спонсор
- Г контрактор (подрядчик)
- Д конечный потребитель результатов проекта

## **7. Оценочные материалы промежуточной аттестации**

*Второй семестр, Экзамен*

*Контролируемые ИДК: УК-2.1 УК-3.1 УК-2.2 УК-3.2 УК-2.3 УК-3.3 УК-2.4 УК-3.4 УК-2.5 УК-3.5 УК-2.6*

Вопросы/Задания:

1. Определение понятия проект и сущность управления проектами.  
Понятия программа, портфель
2. Роль, значение управления проектами в управлеченческой деятельности.
3. Сравнительный анализ традиционного менеджмента и проектного управления
4. Суть «проектного треугольника» и использование его при управлении проектами
5. Эволюция теоретических подходов к управлению проектами
6. Понятие стандартов, их роль и значение в управлении проектами
7. Сертификация персонала по управлению проектами
8. Профессиональные организации по управлению проектами
9. Американский стандарт по управлению проектами PMBOK
10. Признаки проекта и критерии определения его цели (SMART)
11. Классификация и особенности проектов
12. Взаимосвязь между управлением проектом, программой, портфелем и управлением операционной деятельностью
13. Факторы, влияющие на структуру проекта. Принципы структурной декомпозиции
14. Структура жизненного цикла проекта. Состав и содержание работ по основным фазам жизненного цикла проекта

15. Понятие процессов в управлении проектами. Основные группы процессов управления проектами

16. Цели и задачи различных стадий управления проектом.

17. Функциональные области управления проектами.

18. Методы управления проектами

19. Agile-подход в проектном управлении

20. Окружение проекта. Факторы окружения.

21. Анализ внутренней среды и окружения проекта

22. Понятие и характеристики стейкхолдеров. Важность управления стейкхолдерами при реализации проекта

23. Бизнес-документы проекта

24. Место календарного планирования в жизненном цикле проекта.

25. Средства автоматизации бизнес-планирования и сравнительного анализа инвестиционных проектов.

26. Средства автоматизации сетевого планирования и управления проектами в процессе реализации

27. Понятие, основные функции и правила построения сетевого графика проекта. Критический путь проекта

28. Технология оценки и уточнения проекта PERT. Функциональные подсистемы PERT.

29. Сравнительный анализ технологий PERT и метода CPM

30. Расчет параметров сетевого графика

31. Схемы проектного финансирования

32. Понятие стоимости и бюджета проекта

33. Стадии процесса управления стоимостью и финансами проекта

34. Система учета и отчетности проекта

35. Особенности управления изменениями в проекте. Процессы прогнозирования и планирования изменений

36. Состав участников проекта. Взаимосвязи и взаимозависимость участников проекта

37. Оптимизация численности участников проекта

38. Команда проекта. Пятиступенчатая модель развития проектной команды

39. Место, основные функции и роль управляющего проектом. Полномочия и зоны ответственности управляющего проектом

40. Принципы формирования команды проекта

41. Понятие и разновидности организационных структур управления проектами

42. Офис управления проектом. Матрица распределения ответственности в проекте

43. Критерии эффективности проекта

44. Чистый дисконтированный доход проекта (NPV): определение, расчет, экономический смысл, достоинства и недостатки

45. Индекс рентабельности проекта (PI): определение, расчет, экономический смысл, достоинства и недостатки

46. Внутренняя норма прибыли проекта (IRR): определение, расчет, экономический смысл, достоинства и недостатки

47. Срок окупаемости проекта (PB): определение, расчет, экономический смысл, достоинства и недостатки. Дисконтированный срок окупаемости (DPB) и его определение

48. Коэффициент эффективности инвестиций проекта (ARR) и его определение

49. Модифицированная внутренняя норма прибыли проекта (MIRR): определение, экономический смысл, ситуации, в которых необходимо его использование

50. Каковы основные принципы определения ставки дисконтирования при анализе проектов. Средневзвешенная стоимость капитала (WACC): понятие и расчет

51. Критерии сравнения проектов, их ранжирование и отбор для дальнейшего финансирования

52. Точка Фишера: определение и использование при принятии решения о выборе более эффективного проекта

53. Понятие устойчивости проекта. Влияние точки безубыточности проекта на риск и устойчивость проекта

54. Классификация проектных рисков. Основные методы управления рисками

55. Методы качественного анализа проектных рисков

56. Методы количественного анализа проектных рисков

57. Метода Монте-Карло (метод имитационного моделирования) и его использование для анализа проектных рисков.

58. Оценка рисков проекта с помощью построения дерева решений проекта.

59. Система показателей оценки эффективности проекта

60. Контроль и регулирование изменений в проекте.

*Второй семестр, Контрольная работа*

Контролируемые ИДК: УК-2.1 УК-3.1 УК-2.2 УК-3.2 УК-2.3 УК-3.3 УК-2.4 УК-3.4 УК-2.5 УК-3.5 УК-2.6

Вопросы/Задания:

1. Определение понятия проект и сущность управления проектами.

Понятия программа, портфель

2. Роль, значение управления проектами в управлеченческой деятельности

3. Сравнительный анализ традиционного менеджмента и проектного управления

4. Суть «проектного треугольника» и использование его при управлении проектами

5. Эволюция теоретических подходов к управлению проектами.

6. Понятие стандартов, их роль и значение в управлении проектами

7. Сертификация персонала по управлению проектами

8. Профессиональные организации по управлению проектами.

9. Американский стандарт по управлению проектами PMBoK

10. Признаки проекта и критерии определения его цели (SMART).

11. Классификация и особенности проектов.

12. Взаимосвязь между управлением проектом, программой, портфелем и управлением операционной деятельностью

13. Факторы, влияющие на структуру проекта. Принципы структурной декомпозиции.

14. Структура жизненного цикла проекта. Состав и содержание работ по основным фазам жизненного цикла проекта

15. Понятие процессов в управлении проектами. Основные группы процессов управления проектами

16. Цели и задачи различных стадий управления проектом

17. Функциональные области управления проектами

18. Методы управления проектами

19. Agile-подход в проектном управлении

20. Окружение проекта. Факторы окружения

21. Анализ внутренней среды и окружения проекта

22. Понятие и характеристики стейкхолдеров. Важность управления стейкхолдерами при реализации проекта

23. Бизнес-документы проекта

24. Состав участников проекта. Взаимосвязи и взаимозависимость участников проекта

25. Оптимизация численности участников проекта

26. Команда проекта. Пятиступенчатая модель развития проектной команды

27. Место, основные функции и роль управляющего проектом. Полномочия и зоны ответственности управляющего проектом

28. Принципы формирования команды проекта

29. Понятие и разновидности организационных структур управления проектами.

30. Офис управления проектом. Матрица распределения ответственности в проекте

31. Место календарного планирования в жизненном цикле проекта

32. Средства автоматизации бизнес-планирования и сравнительного анализа инвестиционных проектов

33. Средства автоматизации сетевого планирования и управления проектами в процессе реализации

34. Понятие, основные функции и правила построения сетевого графика проекта. Критический путь проекта.

35. Технология оценки и уточнения проекта PERT. Функциональные подсистемы PERT

36. Сравнительный анализ технологий PERT и метода СPM

37. Расчет параметров сетевого графика

38. Критерии эффективности проекта

39. Чистый дисконтированный доход проекта (NPV): определение, расчет, экономический смысл, достоинства и недостатки

40. Индекс рентабельности проекта (PI): определение, расчет, экономический смысл, достоинства и недостатки.

41. Внутренняя норма прибыли проекта (IRR): определение, расчет, экономический смысл, достоинства и недостатки.

42. Срок окупаемости проекта (PB): определение, расчет, экономический смысл, достоинства и недостатки. Дисконтированный срок окупаемости (DPB) и его определение.

43. Коэффициент эффективности инвестиций проекта (ARR) и его определение.

44. Модифицированная внутренняя норма прибыли проекта (MIRR): определение, экономический смысл, ситуации, в которых необходимо его использование.

45. Каковы основные принципы определения ставки дисконтирования при анализе проектов. Средневзвешенная стоимость капитала (WACC): понятие и расчет.

46. Критерии сравнения проектов, их ранжирование и отбор для дальнейшего финансирования

47. Точка Фишера: определение и использование при принятии решения о выборе более эффективного проекта

48. Понятие устойчивости проекта. Влияние точки безубыточности проекта на риск и устойчивость проекта

49. Схемы проектного финансирования

50. Понятие стоимости и бюджета проекта

51. Стадии процесса управления стоимостью и финансами проекта

52. Классификация проектных рисков. Основные методы управления рисками.

53. Методы качественного анализа проектных рисков

54. Методы количественного анализа проектных рисков

55. Метода Монте-Карло (метод имитационного моделирования) и его использование для анализа проектных рисков.

56. Оценка рисков проекта с помощью построения дерева решений проекта

57. Система учета и отчетности проекта

58. Особенности управления изменениями в проекте. Процессы прогнозирования и планирования изменений.

59. Контроль и регулирование изменений в проекте

60. Система показателей оценки эффективности проекта

## **8. Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение дисциплины**

### **8.1. Перечень основной и дополнительной учебной литературы**

#### *Основная литература*

1. Эльмурзаева,, Р. А. Управление проектами: учебное пособие / Р. А. Эльмурзаева,. - Управление проектами - Томск: Издательство Томского государственного университета, 2022. - 352 с. - 978-5-907572-00-3. - Текст: электронный // IPR SMART: [сайт]. - URL: <https://www.iprbookshop.ru/132614.html> (дата обращения: 08.09.2025). - Режим доступа: по подписке

2. Управление проектами: учебное пособие / Рязань: РГРТУ, 2022. - 106 с. - Текст: электронный. // RuSpLAN: [сайт]. - URL: <https://e.lanbook.com/img/cover/book/380462.jpg> (дата обращения: 19.06.2025). - Режим доступа: по подписке

3. Нефедова,, Е. Е. Управление проектами: учебное пособие / Е. Е. Нефедова,. - Управление проектами - Рязань: Рязанский государственный радиотехнический университет, 2022. - 108 с. - 2227-8397. - Текст: электронный // IPR SMART: [сайт]. - URL: <https://www.iprbookshop.ru/137343.html> (дата обращения: 08.09.2025). - Режим доступа: по подписке

#### *Дополнительная литература*

1. САФОНОВА М. Ф. Управление проектами: метод. указания / САФОНОВА М. Ф.. - Краснодар: КубГАУ, 2023. - 65 с. - Текст: электронный. // : [сайт]. - URL: <https://edu.kubsau.ru/mod/resource/view.php?id=12914> (дата обращения: 08.09.2025). - Режим доступа: по подписке

2. Цителадзе, Д.Д. Управление проектами: Учебник / Д.Д. Цителадзе. - 1 - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2024. - 361 с. - 978-5-16-109719-9. - Текст: электронный // Общество с ограниченной ответственностью «ЗНАНИУМ»: [сайт]. - URL: <https://znanium.com/cover/2091/2091376.jpg> (дата обращения: 08.09.2025). - Режим доступа: по подписке

3. Славнецкова,, Л. В. Управление проектами: учебное пособие / Л. В. Славнецкова,, И. В. Эмих,. - Управление проектами - Саратов: Саратовский государственный технический университет имени Ю.А. Гагарина, ЭБС АСВ, 2023. - 106 с. - 978-5-7433-3541-1. - Текст: электронный // IPR SMART: [сайт]. - URL: <https://www.iprbookshop.ru/145625.html> (дата обращения: 08.09.2025). - Режим доступа: по подписке

## **8.2. Профессиональные базы данных и ресурсы «Интернет», к которым обеспечивается доступ обучающихся**

*Профессиональные базы данных*

Не используются.

*Ресурсы «Интернет»*

1. <https://www.nalog.gov.ru> - ФНС РФ
2. <https://minfin.gov.ru> - Минфин РФ
3. <https://www.ipbr.org> - Институт профессиональных бухгалтеров России

## **8.3. Программное обеспечение и информационно-справочные системы, используемые при осуществлении образовательного процесса по дисциплине**

Информационные технологии, используемые при осуществлении образовательного процесса по дисциплине позволяют:

- обеспечить взаимодействие между участниками образовательного процесса, в том числе синхронное и (или) асинхронное взаимодействие посредством сети «Интернет»;
- фиксировать ход образовательного процесса, результатов промежуточной аттестации по дисциплине и результатов освоения образовательной программы;
- организовать процесс образования путем визуализации изучаемой информации посредством использования презентаций, учебных фильмов;
- контролировать результаты обучения на основе компьютерного тестирования.

Перечень лицензионного программного обеспечения:

- 1 Microsoft Windows - операционная система.
- 2 Microsoft Office (включает Word, Excel, Power Point) - пакет офисных приложений.

Перечень профессиональных баз данных и информационных справочных систем:

- 1 Гарант - правовая, <https://www.garant.ru/>
- 2 Консультант - правовая, <https://www.consultant.ru/>
- 3 Научная электронная библиотека eLibrary - универсальная, <https://elibrary.ru/>

Доступ к сети Интернет, доступ в электронную информационно-образовательную среду университета.

*Перечень программного обеспечения*

*(обновление производится по мере появления новых версий программы)*

1. Dr.Web;
2. Консультант Плюс;
3. МойОфис;
4. ПО " 1С:Предприятие 8.3 ПРОФ. 1С:Предприятие. Облачная подсистема Фреш ";

5. Гарант;
6. Система тестирования INDIGO;
7. Microsoft Windows Professional 10 (посредством апгрейда лицензии Microsoft Windows Professional 8.1 ;
8. Microsoft Windows 7 Professional 64 bit;
9. 1С:Предпр.8.Комплект для обучения в высших и средних учебных заведениях;

*Перечень информационно-справочных систем  
(обновление выполняется еженедельно)*

Не используется.

#### **8.4. Специальные помещения, лаборатории и лабораторное оборудование**

Компьютерный класс

402эл

Компьютер персональный Dell Vostro 3470 SFF - 1 шт.

Стул жесткий - 26 шт.

Учебная аудитория

410эл

Облучатель-рециркулятор воздуха 600 - 0 шт.

Проектор профессиональный ультракороткофокусный UM301W - 0 шт.

система кондицион. Panasonic CS/SU-A12HKG - 0 шт.

Сплит-система настенная - 0 шт.

415эл

сплит-система QuattroClima 12 - 0 шт.

Сплит-система настенная - 0 шт.

#### **9. Методические указания по освоению дисциплины (модуля)**

Учебная работа по направлению подготовки осуществляется в форме контактной работы с преподавателем, самостоятельной работы обучающегося, текущей и промежуточной аттестаций, иных формах, предлагаемых университетом. Учебный материал дисциплины структурирован и его изучение производится в тематической последовательности. Содержание методических указаний должно соответствовать требованиям Федерального государственного образовательного стандарта и учебных программ по дисциплине. Самостоятельная работа студентов может быть выполнена с помощью материалов, размещенных на портале поддержки Moodle.

#### **10. Методические рекомендации по освоению дисциплины (модуля)**